



[Московское отделение международной ассоциации Институт управления проектами PMI](#)

SPM(*guild*);

[Гильдия менеджеров программных проектов](#) – независимое международное сообщество профессионалов в управлении проектами разработки программного обеспечения.



R-Style
Corporate
Services

Спонсор открытых семинаров по управлению программными проектами - [компания R-Style](#)

Дата проведения: первый рабочий вторник месяца

Время проведения: 18:00 - 21:00

Место проведения: компания R-Style, ул. Пришвина, д.8, корп.2, 1-й этаж, ауд. 117.

[Схема проезда](#)

Программа совместных открытых семинаров октябрь 2010 – июнь 2011

05 октября 2010

Круглый стол: Факты против мифов: правда ли, что программистами «невозможно управлять»?

Участвуют: [Сергей Архипенков](#), [Дмитрий Башакин](#), [Александр Орлов](#), [Сурен Самарчян](#), [Асхат Уразбаев](#).

За полувековую историю программной инженерии в отрасли сложилось большое количество мифов, суеверий и религиозных заблуждения. Эти мифы, суеверия и заблуждения, порой очень похожи на правду. Они получили широкое распространение и пагубно влияют на руководителей, которые никогда сами профессионально не разрабатывали ПО. Следствием этого является применение неадекватных методов и подходов в управлении программистами, что гарантированно приводит проект к провалу. На круглом столе речь будет идти о фактах, которые позволяют увидеть реальную картину мира разработки ПО, и навсегда отказаться от укоренившихся предрассудков. Цель круглого стола помочь руководителям понять, что в разработке программного обеспечения есть свои особенности, по сравнению с другими производственными отраслями. Эти особенности необходимо знать и понимать для того, чтобы обеспечить успех проекта.

02 ноября 2010

Посткризисное управление жизненным циклом ПО

Важность адекватного управления ЖЦ при разработке ПО общеизвестна. Но какие уроки в этом отношении дает нам кризис и неизбежно следующая за ним депрессия? Как следует адаптировать управление ЖЦ, чтобы избежать



[Зыков Сергей](#), к.т.н., доцент, автор четырех монографий и более 100 публикаций по тематике ИТ. Стаж работы в ИТ - около 20 лет, из них более половины - в корпоративных

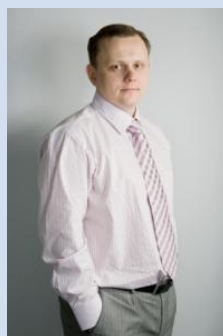
"локальных кризисов" при производстве того или иного программного продукта? Какие модели ЖЦ возможно комбинировать? На чем можно, а на чем нельзя экономить? Какие коррективы в ЖЦ вносят характер и масштаб проекта? Наконец, может быть, некоторые причины кризиса и депрессии - в нас самих, в нашем не вполне системном подходе к управлению ЖЦ? Как сделать этот подход более эффективным, систематическим? Доклад призван обозначить круг проблем для более предметной дискуссии, а также указать возможные направления самостоятельного поиска решения этих проблем.

структурах, в т.ч. на руководящих позициях. Сфера профессиональной компетенции - модели данных, ERP-системы, корпоративные порталы. Certified Web Professional (Master) по направлениям электронной коммерции и проектирования интернет-систем. Сертифицированный инструктор, ментор программы Software Systems Development университета Carnegie-Mellon. Автор ряда курсов по теории и практике разработки крупномасштабных программных комплексов. В настоящее время - доцент кафедры Управления разработкой ПО в ГУ-ВШЭ.

07 декабря 2010

Особенности мотивации технических специалистов

Вопросы мотивации относятся к одной из самых сложных областей психологии. Существует огромное количество литературы, исследований на темы мотивации, построения команды, постановки целей, управления конфликтами, основной вопрос – как использовать это на практике в текущих условиях. Цель данного мастер-класса – представить слушателям авторский взгляд на вопросы мотивации технических специалистов и поделиться практическим опытом в данной области. Семинар пройдет в интерактивной форме с элементами деловых игр. Слушатели смогут задать свои вопросы и обсудить проблемы из реальной жизни.



[Константин Кондратьюк](#), директор Дирекции информационных технологий ВТБ Факторинг и сертифицированный инструктор Университета Carnegie Mellon по программам "Управление требованиями" и "Управление рисками", MBA "Финансы и Банки", ГУ-ВШЭ.

11 января 2011

Мифический треугольник управления и бутылочное горлышко проекта

Основная тема семинара - учет влияния высокой степени неопределенности и высокой вариативности бюджетов и сроков при планировании разработки ПО.

Будут подробно разобраны:

* несколько практических примеров по теории ограничений, которые позволяют слушателям понять ограниченность приемов традиционного планирования, как мы его понимаем, да и в общем-то, делаем



Сергей Мартыненко. Разрушитель мифов, дающий простые, но неочевидные ответы на сложные, привычные вопросы. Известен как организатор и докладчик на различных конференциях и семинарах по IT-тематике и автор блога "255 ступеней" (<http://blog.shumoos.com/>). Как выразился Григорий Печенкин: "В руке за спиной Сергей постоянно держит очередную бомбу".

* понятие "бутылочного горлышка" для проектов и его влияние на систему в целом

* Типичные "смертельные" ошибки менеджмента

Материал достаточно сложен для понимания "на лету" и предполагает как минимум знакомство с теорией вероятности (даже людьми с высшим образованием и хорошей математической подготовкой воспринимается тяжело, особенно на слух).

Полтора десятка лет в коммерческой разработке ПО. Поработал почти во всех проектных ролях. Был программистом, проектировал GUI, работал с базами данных. Работал также системным администратором и специалистом helpdesk. Последние 9 работал в сфере обеспечения качества ПО.

Два образования. Техническое и Педагогическое. Одно из хобби - изучение различных школ управления и отличий между ними. За свою жизнь успел познакомиться, в том числе, и с несколькими советскими школами управления.

01 февраля 2011

Построение карьеры в области разработки ПО

Какие карьерные возможности дает работа в крупной аутсорсинговой компании - разработчике заказного ПО. Это семинар о тех карьерных возможностях, которые предоставляются сотруднику крупной аутсорсинговой компании – разработчиком заказного ПО и рекомендации по их использованию для достижения желаемых карьерных результатов в оптимальные сроки.



Станислав Калканов,

директор по качеству, Люксофт. Управление Центром Качества Люксофт. Планирование, управление и выполнение работ по совершенствованию производственных процессов и обеспечению контроля качества процессов в соответствии с

требованиями стандарта ISO 9001 и 5-ого уровня зрелости модели CMMI в ведущей Восточно-Европейской компании – разработчике заказного ПО (более 2 500 сотрудников).

01 марта 2011

Что такое Agile на практике: опыт преобразований софтверной продуктовой компании

Компания "Промедичи" осуществляет разработку лабораторной информационной системы с 2005 года. Многие проблемы и болезни компании достаточно типичны. Будет рассказано о том, как внедрение адаптивных (Agile) методик помогло справиться с этими проблемами и болезнями.



Александр Лесневский, генеральный директор ООО «Промедичи», более 30 лет в ИТ индустрии. Поборник адаптивных (Agile) методов разработки ПО, частый докладчик на конференциях по этим вопросам.

05 апреля 2011

Почему тестирование занимает так много времени?

Почему тестирование занимает так много времени? Почему тестировщики не успевают протестировать всё, что было запланировано? Почему производительность труда тестировщиков так сильно варьируется от компании к компании и даже от проекта к проекту? Почему меры по улучшению тестирования не приводят к повышению качества продукта? Эти вопросы задают себе многие менеджеры, они находят в статьях и книгах ответы, предпринимают новые усилия по улучшению тестирования -- и снова возвращаются к тем же самым вопросам. Почему?

Потому что некоторые важные факторы, влияющие на скорость тестирования и на эффективность тестировщиков, находятся не в самом тестировании, а в стороне от него. И дело вовсе не в "правильной организации процесса", как могли подумать некоторые. Конечно же главная причина всего -- это разработчики. Но как именно и почему эффективность тестирования зависит от того, что происходило на предыдущем этапе? Оказывается, что наличие большого количества багов вызывает либо уменьшение покрытия, либо замедление тестирования, либо и то и другое сразу. Парадоксально, но факт -- чем больше багов нашли тестировщики, тем хуже! Вы думали иначе? Приходите, я объясню, почему это так.



Алексей Баранцев, главный редактор портала Software-Testing.Ru, тренер и консультант в области тестирования ПО, менеджер коммерческих проектов в Институте системного программирования РАН.

Занимаюсь тестированием с 1994 года, прошёл путь от рядового тестировщика до аккаунт-менеджера, побывав по пути и разработчиком, и аналитиком, и консультантом, и руководителем проектов. Но всё время при этом оставался и остаюсь тестировщиком.

03 мая 2011

Распределение полномочий по принятию решений между руководителем проекта, бизнес аналитиком и архитектором

Существует значительное количество материалов посвященных распределению полномочий. Однако на практике оказывается, что не все так просто. Приглашаем Вас к обсуждению различных ситуаций и подходов к налаживанию продуктивного взаимодействия.



Дмитрий Безуглый, генеральный директор [ООО "Системный подход"](http://ООО 'Системный подход').

Более 15-лет опыта участия в проектах по созданию, развитию, внедрению и эксплуатации различных информационных систем. Самый крупный проект 50 инженеров, около 30 человеко - лет. Самый

дорогой проект 2,5 млн долл. Максимальный ROI проекта 400%. Около 1000 проведенных интервью. Работа с более чем 250-ми участниками команд. Более 5 лет опыта

консалтинга и обучения в различных областях создания информационных систем. В общей сложности более 500 участников тренингов.

07 июня 2011

Управление портфелем ИТ проектов страховой компании

Будут обсуждаться следующие вопросы:

- Выравнивание бизнес и ИТ стратегии
- Бюджетное планирование года
- Обеспечение людскими ресурсами
- Текущее ежеквартальное планирование
- Сочетание проектной и операционной деятельности
- Решение проблем со сбором требований к информационным системам
- Поиск оптимального решений задач
- Исполнение проектов в условиях дефицита ресурсов и потока новых задач
- Отчетность перед руководством



Евгений Шабанов, Директор дирекции перспективных проектов и информационных технологий ОАО ГСК Югория. Окончил Московский Авиационный Институт, факультет прикладная математика, второе высшее образование - ИППК Финансовой академии при правительстве РФ, специальность Банковское дело. В области ИТ работает с 1990 года. РМР с 2005 года. Член правления Московского отделения РМІ, Директор по направлению "Управление проектами в ИТ и телекоммуникациях". Участвовал в проектах внедрения информационных систем в компаниях Уникомбанк, ТориБанк, Национальный банк развития, РосЕвроБанк, АльфаБанк, АльфаСтрахование, ЦентрТелеком, Национальная Логистическая Компания.